UITVOERINGS BRIGADE

De Uitvoeringsbrigade werkt sinds 2006 aan vernieuwing in het sociaal domein. Daarbij staat de groei van de bewoner altijd centraal.

Wij staan met één been in de uitvoering, buiten, waar het écht gebeurt. En het andere been staat in de betrokken organisaties.

Met hoofd, hart en handen maken we de verbinding tussen deze twee werelden.

De Uitvoeringsbrigade

maakt werk van vernieuwing in het sociaal domein

Wij (hebben) laten zien dat minimaal **de helft** van de Nederlanders duurzaam uit achterstand kan groeien.

Wij vertalen **transformatie** van papier naar werkelijkheid.
Door bewoners en organisaties in samenhang te laten **groeien**.

Met onze pragmatische werkwijze en toepasbare kennis ondersteunen wij organisaties om vanuit deze complexe vraagstukken lokale oplossingen neer te zetten. Met als doel **duurzame impact** voor de bewoners zelf, de betrokken organisaties én de maatschappij.

Effectieve organisatieverandering in de lokale praktijk.

Waarom

Wat drijft ons?

De maatschappij worstelt met hoge maatschappelijke kosten. 80% van de zorgkosten gaat naar 20% van de Nederlandse bevolking. We hebben het over **1,2 miljoen mensen**.

Dit zijn kwetsbare mensen met een achterstand, bij wie het leven in een veilige wijk en woning, het krijgen van goed onderwijs, kans maken op een baan en het leven zonder schulden niet vanzelfsprekend is. Die niet altijd de vaardigheden en het gedrag bezitten om uit deze achterstand te groeien.

Sinds 2014 is onze aanpak uitgegroeid tot een transitie- en vernieuwingsaanpak binnen het sociaal domein. Wij zijn erin gespecialiseerd om lokale transitie- en innovatiedoelen binnen een afgebakende periode van papier naar werkelijkheid te brengen. Aanvullend op de lokale kwaliteiten en altijd opgebouwd vanuit de lokale context. We schrijven niet voor maar doen het samen en nemen lokale mensen mee vanuit inspiratie en positieve ervaringen en resultaten.

De afstand tussen de maatschappij en deze groep bewoners wordt steeds groter. Maar dit is een **overbrugbare kloof**. Het onbenutte groeipotentieel bij bewoner en organisatie is de sleutel. Hierdoor verminderen we maatschappelijke kosten, creëren we nieuwe maatschappelijke waarde en voorkomen we persoonlijke drama's.

Dat gaan we niet van vandaag op morgen realiseren. En zeker niet alleen. Groei uit achterstand vraagt om een excellente organisatie. Waarin uitvoering, beleid, bestuur en wetenschap in verbinding staan. In samenspel met bewoners en andere partners. Met **duurzame impact** voor de bewoners zelf, de betrokken organisaties én de maatschappij.

Samen maken we een nieuw sociaal domein

Waar gaan we voor?

Vijftien jaar innoveren in het sociaal domein heeft ons geleerd dat 50% van de kwetsbare bewoners duurzaam uit achterstand kan groeien. Met aantoonbaar minder maatschappelijke kosten, gelukkige bewoners en krachtige professionals.

Dat doen we door het **onbenut potentieel** van bewoners, organisaties en wetenschap te ontsluiten:

- Dat lukt alleen door bewoner, organisatie & wetenschap te verbinden in de lokale setting (lokaal maatwerk)
- Door hen gezamenlijk te laten handelen vanuit groei van de bewoner (GrowCare)
- en dit proces transparant, inzichtelijk & meetbaar te maken met hulp van moderne techniek (GrowPad)

"Weinig mensen overzien met hun methode zo goed alle levensdomeinen. En maar weinig mensen zijn zo inventief in het creëren van maatwerk en lokale institutionele kracht. Ervaringen en kennis delen met alle betrokken instanties; om te leren en te bestendigen. Door ondersteuning van GrowPad zijn de effecten van de interventies voor de bewoner, instantie en gemeente continu te volgen. Zij brengen de frontlijn bij alle lagen van de organisatie helder en doeltreffend binnen. Daarbij opereren ze efficiënt en positief tussen alle linies."

Martien Kromwijk, *voormalig wethouder sociaal domein*

Wat

Onze werkprincipes

Vernieuwing in het sociaal domein vraagt om een optimaal samenspel van (overheids) organisaties met bewoners en andere partners. Onze innovatieve aanpakken ontwikkelen we dan ook samen met bewoners, wetenschappers en professionals uit het sociaal domein: zorg, onderwijs, veiligheid, wonen en gezondheid.

We werken altijd op het snijvlak van kwetsbare doelgroepen met complexe problematiek en (netwerken van) organisaties (structuur en processen). Altijd vanuit alle leefgebieden van de bewoner. Met de vraag van de bewoner centraal, aandacht voor eigen regie, verantwoordelijkheid en gedrag.

- Wij bouwen aan **vertrouwen** bij mensen & organisaties: in zichzelf en in anderen.
- Wij geven **samenwerking** tussen organisaties en domeinen vorm vanuit maximaal resultaat bij de bewoner. En we zorgen ervoor dat het haalbaar is voor de organisatie. We maken duidelijk en concreet wie wat, wanneer en waarom moet doen.
- We helpen uw professionals en organisatie met **integraal werken**. We brengen toepasbare kennis en vaardigheden die professionals helpen schipperen tussen domein-, bewoner- en organisatiebelangen. In de dagelijkse praktijk gaan we met professionals aan de slag om dit toe te leren passen.

Hoe

Onze activiteiten

We hebben één been in de leefwereld en het andere in de systeemwereld. We nemen de leefsituatie en behoefte van de bewoner als uitgangspunt. En vertalen dit naar wat er nodig is voor uw organisatie.

Wij maken werk van **organisatieverandering** door (een combinatie van) de volgende activiteiten:

- onderzoek & advies
- trainen en 'coaching on the job' van professionals
- hands-on uitvoering ('operational excellence')

Wij werken altijd vanuit de **dagelijkse praktijk** van uw organisatie. Met respect voor bestaande verhoudingen. Samen met uw professionals en (lokale) partners. Aanspreekbaar op onze resultaten.

Wij zijn geen nieuw instituut - we vliegen in en vliegen weer uit. We laten zien dat het kan. We leren het anderen en helpen het vervolgens duurzaam te laten voortbestaan (borging).

"De aanpak van de Uitvoeringsbrigade bouwt voort op jarenlang experimenteren met radicaal innovatieve experimenten. Deze omvatten meer mensgerichte ondersteuning, nauwe interactie tussen klant en professional en nieuwe systemen voor monitoring, leren en verbetering. Inmiddels zijn ze in staat om deze elementen op een innovatieve manier te combineren, wat een compleet nieuwe systemische benadering biedt om sociale problemen op een effectieve, proactieve en preventieve manier aan te pakken."

Prof. dr. D.A. Loorbach -
DRIFT (Dutch Research Institute for Transitions) Erasmus Universiteit

Instrumenten

Wat zetten we neer?

GrowCare

GrowCare is onze werkmethode die organisaties ondersteunt in hun zoektocht om bewoners zo effectief mogelijk uit achterstand te laten groeien. Systematisch, met maatwerk en vanuit de lokale praktijk. Organisaties en systemen groeien mee.

GrowCare vormt de methodische basis om een lokale aanpak gericht op thema of doelgroep te ontwikkelen.
Denken en handelen vanuit groei van de bewoner is de kern van het nieuwe werken in het sociale domein. Elke bewoner leeft en leert anders. Dat vraagt om maatwerk. Om de bewoner te laten groeien is een goede basis nodig (gedrag, vaardigheden en situatie). Vertaald naar een persoonlijk groeiplan op alle leefgebieden. Vervolgens is een een optimaal samenspel tussen systemen en (lokale) partners nodig om dit groeiplan te realiseren.

GrowPad

De app GrowPad ondersteunt bewoners, professionals en organisaties bij het maken en monitoren van de individuele groeiplannen. De bewoner is eigenaar van zijn of haar eigen plan en bepaalt wie toegang krijgt.

Achter de schermen komen alle groeiplannen samen. Dit geeft uw organisatie inzicht in welke interventies wel en geen resultaten opleveren bij welke bewoners. En helpt u bij het toetsen van uw beleid en aanpak.

GrowPad helpt bij:

- het versterken van de eigen kracht van bewoners;
- het verbeteren van de werkrelatie tussen bewoners en professionals;
- het omzetten van die data in relevante inzichten voor management, beleid en bestuur.

PREVENTIE & TOEGANG

Wij ondersteunen organisaties om de complexe doelgroep in een vroeg stadium te vinden en bereiken. Wij bouwen praktische netwerken in kwetsbare wijken. Hiermee creëren we een bereik van 90% en een deelnameratio (in traject) van maar liefst 90%.

We verbeteren integrale intakes en vroegsignalering (met hulp van GrowCare & GrowPad). Resultaat is een concreet handelingsperspectief voor professional en organisatie.

WIJKAANPAK

Wij ontwerpen en realiseren een inclusieve & integrale wijkaanpak. Als één van de eerste werkten wij vanuit het wijkteam-concept. Door onze ruime praktijkervaring (her)kennen we als geen ander de belemmeringen en kansen in de wijk. Denk aan problemen als huisuitzettingen, oplopende huurachterstanden, problemen met de buren, verwaarlozing van het huis en tuin en buurt. Onze oplossingen helpen om verfrissende en nieuwe stappen met bestaande wijkteams, woningcorporaties en andere betrokkenen te maken.

SAMENWERKING

Wij geven samenwerking tussen organisaties en domeinen vorm vanuit maximaal resultaat voor de bewoner. Hierdoor wordt duidelijk wie wat, wanneer en waarom moet doen. Cultuur, snelheid van handelen en dynamiek verandert mee. Deze verbetering wordt onderbouwd met cijfers en beoordelingen.

RESULTAAT & FINANCIËN

We koppelen (financiële) middelen aan resultaten. We maken kansen en risico's uit de praktijk zichtbaar die anders verborgen bleven. Zo ontdekten we faalkosten (die zichtbaar worden in de uitvoeringsfase, maar ontstaan door weeffouten in eerdere fasen van de beleidsvorming; ruim 70% wordt veroorzaakt door fouten in de initiatie- ontwerp- en voorbereidingsfase). Wij ontwierpen een toetsingsmodel waarmee u snel inzicht krijgt in deze fouten.

Wij helpen ook met effectieve aanbestedingen. In zowel aanbod als uitvraag maken wij concreet en meetbaar hoe innovatie, integraliteit en 'bewoner centraal' tot écht en meetbaar resultaat leidt.

Resultaten

Bekijk uitvoeringsbrigade.nl/besparingen voor een indicatie van de maatschappelijke besparingen van onze wijkaanpak in de gemeente Nissewaard.

De Uitvoeringsbrigade

Wie we zijn

Wij zijn de voortrekkers van een nieuwe lichting sociale ondernemers in het sociaal domein. Ambitieus en eigenwijs. Gedreven door hoofd, hart en handen. We zetten door waar anderen stoppen. Wij combineren cijfers en wetenschap met maatschappelijk bewustzijn en menselijkheid. Wij geloven in de kracht van de mens in organisatie en samenleving. En we geloven in de kracht van de technologie en de wetenschap om de effectiviteit van deze relaties te versterken.

Wij werken in opdracht van en mét gemeenten, wijkteams, welzijnsorganisaties, woningcorporaties, zorgaanbieders, mini steries, fondsen en kennisinstellingen. We betrekken samenwerkingspartners zoals politie, basisscholen, buurthuizen, (actieve) bewoners en iedereen die werkt aan een inclusieve wijk.

Wij zijn de Uitvoeringsbrigade en werken aan:

- 50% reductie van aantal kwetsbare mensen in Nederland
- Meetbare en transparante groei van bewoner en organisatie
- Het vertalen van wetenschap naar de rauwe praktijk
- Het bouwen van innovatieve technologie om kwaliteit van contact, monitoring, beleid en onderzoek te versterken
- Het brengen van vrolijkheid en positiviteit
- Het omdenken van organisatielogica naar menselijke logica

Samen

in gesprek

Wij zijn een brede netwerkorganisatie rondom een vaste kern van 10 mensen

- Een team met diverse culturele & wetenschappelijke achtergronden en ervaringsdeskundigheid
- Wij staan actief in verbinding met onze kennispartners
- Wij innoveren in het sociaal domein sinds 2005 en zijn vanaf 2015 bekend onder de naam Uitvoeringsbrigade in onder andere: Alphen aan den Rijn, Nissewaard, Tilburg, Leeuwarden, Bodegraven-Reeuwijk en Rotterdam.
- Landelijk actief via trainingen & lezingen

Heel graag gaan we samen met u in gesprek. En bekijken we hoe we voor uw organisatie verschil kunnen maken. Kijk voor meer informatie op uitvoeringsbrigade.nl of neem contact op voor een afspraak of meer informatie:

Suzan Daamen
06–4390 8120
Suzan@uitvoeringsbrigade.nl

Derk Tetteroo
06–4017 2413
Derk@uitvoeringsbrigade.nl